



MOTION TILL GAGNEFS KOMMUNFULLMÄKTIGE

ANTIPILOTER

När vi pratar om innovation tänker vi oftast på att skapa något nytt. Men vad händer om vi istället fokuserar på att sluta göra saker? I Helsingborgs stad har man tagit fasta på detta och gjort det till en del av sitt förnyelsearbete. Där tävlar medarbetarna om vem som kan hitta flest onödiga uppgifter att eliminera. Detta frigör utrymme för nya lösningar och minskar arbetsbelastningen.

När man testar nya lösningar kallas det piloter. När man istället testar att ta bort uppgifter, kallas det antipiloter. Metoden innebär att man slutar med en specifik uppgift under en begränsad tid, allt från en vecka till flera månader, för att se vad som händer. Vad blir effekten om man till exempel tar bort ett återkommande möte?

Erfarenheterna från Tomelilla kommun, som var först med att arbeta med antipiloter, visar att detta kan vara en effektiv väg framåt. Studier pekar på att det ofta är svårare att sluta göra något vi redan investerat tid och resurser i än att börja med något nytt. Men för att kunna implementera nya lösningar måste vi ibland göra mindre av det vi redan gör.

Det är innovationscoachen Ulrika Lundin, tidigare på SKR, som har utarbetat metoden för antipiloter. I Dagens Samhälle (290224) beskriver hon den:

Anti-pilot enligt Ulrika Lundin

- Gör en onödighetsinventering: en lista på saker som inte skapar värde.
- Reflektera: Vilken effekt får det om ni tar bort ett moment, en process eller en roll – för användare, medarbetare och för andra aktörer?
- Gör en anti-pilot! Under begränsad tid tar ni bort det ni valt ut att testa. Gör en snabb nulägesanalys så att ni kan jämföra med utfallet. Informera alla berörda.
- Dokumentera.
- Tips: Fega inte. Våga ta bort essentiella komponenter och se vilka effekter det får. Och ha tålamod! Det kan kännas direkt obehagligt att ta bort saker. Det är lätt hänt att man vill fylla tomrummet med något annat.



Genom att våga sluta göra saker kan vi frigöra tid och resurser för innovation och utveckling. Det är dags att omvärdera vår syn på vad det innebär att vara innovativ. Ibland är det genom att ta bort, inte lägga till, som vi hittar de bästa lösningarna.

Vi yrkar

Att Gagnefs kommun provar att använda sig av metoden "antipiloter" i sitt effektiviseringsarbete

Djurås 240611

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Anders Bengtsson'.

ANDERS BENGTSSON

Oppositionsråd, Kristdemokraterna